

Ukeslutt

Arne Jon Isachsen
president,
Handelskyskolen BI



Hver søndag i Aftenposten



Aksel Mjøs forfatter/forfatter
Høgskolen i Buskerud
Høgskole

Elisabeth Holvik sjefforfatter
Sjansens 1

Einar Lie professor
Universitetet i Oslo

Helle Stensbak sjefforfatter
NS

Ernst Røed Larsen professor
Handelskyskolen BI

Snart størst? Kina erobrer verden, men kan knekkes av korrupsjon hjemme. Overskudd i utenriks-handel fører til store oppkjøp i utlandet - slik også Norge erfarer - men andre land blir skremt.

Kina kjøper verden

«Alle har sitt. Og jeg har'n Komrad», som jeg skriver sa. Kina har også sitt. Bare spør Xi Jinping, Kinas fremste og ubestridte leder. Han har sitt å si til med både ut og hjemme.

Ved markeringen av 50-årsdagen for opprettelse av diplomatiske forbindelser mellom Kina og Frankrike i Paris i mars i år, fant Xi det betimelig å minne om hva keiser Napoleon i sin tid sa: Kina er som en sovende løve. Når den våkner, vil verden riste.» Løven har våknet, la Xi til, men det er en fredsomet, trolig og sivilisert løve.

Kina investerer mer i andre lands næringsliv enn hva landet selv mottar av direkteinvesteringer

Napoleon hadde rett

Løven som våkner opp, er vel ikke spesielt fredsommelig? Napoleon hadde rett. Det oppvåknet Kina rister verden. Kina har nå verdens nest største økonomi - etter USA - og om noen år trolig den største.

I 2000 foretok Kina realinvesteringer i andre land for snare tre milliarder dollar. Andre lands realinvesteringer i Kina, dvs. kjøp av bedrifter, oppbygging av nye fabrikk og kjøp av fast eiendom var på mer enn 50 milliarder dollar samme år. Disse tallene, fra et dustn år tilbake, underbygger vårt bilde av Kina som mottar av andre lands penger, teknologi og ekspertise.

Men hvordan er bildet nå? I år vil Kinas realinvesteringer utlands være på linje med innlandsinvesteringer, begge i overkant av 100 milliarder dollar.

Til neste år forventer man at Kina investerer mer i andre lands næringsliv enn hva landet selv mottar på direkteinvesteringer. Store valutareserver og pengeoverskudd i handelsn med utlandet legger forholdsvis til rette for en slik utvikling. I tillegg til at Kina, i sin strøben etter å

gjenminna posisjonen som Midtens rike her i verden, kan se seg tjent med å vise seg mer på fremtidsmiljø? Napoleon hadde rett.

Overtok. Waldorf Astoria for en måneds tid siden annonserte det kinesiske forligningselskapet Anang at det hadde kjøpt Waldorf Astoria - New Yorks kanskje mest kjente hotell - fra Hilton Worldwide. Priskjøpet var på 105 milliarder dollar, tillegg til ånånn penge ut godt med grunn for en kraftig oppgradering av hotellet. Driften vil Hilton fortsatt stå for.

Etter bare en uke om de amerikanske myndighetene på banen. Oppgradering og renovering, gir ikke det mulighet for installering av avansert utstyr for avlytning og overvåking? Enten som Waldorf Astoria hans handlevs av diplomater inklusive USA's FN-ambassadør, ved De forente nasjoners årlige generalløsting, kan sikkerhetsmyndighetene til at dette hotellet ikke bør kompe på kinesiske hender. Slik tenker i hvert fall amerikane, som Ippmbar føler seg noe ubekvem med denne transaksjonen.

Mon tro om vårt eget Statens pensjons-

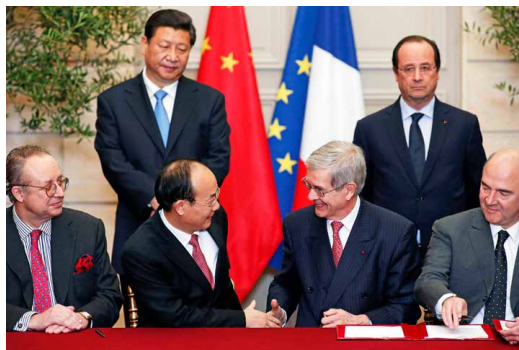
fond utland kan ha sin besøkelsestid? Hvis kineserne får tommelede med, kunne Waldorf Astoria kanskje passe godt inn i den eiendomsporteføljen som forvaltere av våre oljefonder har fått beskjed om bygge opp. Et Nato-land som Norge bør vel ikke amerikanerne være engstelige for når som sier av Waldorf Astoria?

Gjør naboen engstelige

At Kina gjør seg tungt gjeldende rent økonomisk, er så sin sak. At Midtens rike vil løse har problemer med å innordne seg under den eksisterende verdensorden, er noe annet. Alt pratet fra amerikansk side om at Kina må bli en ansvarlig aktør på den globale arena, har ikke gått hjem. Snarere driver Kina en politikk i eget nærområde som gjør nabolandene engstelige.

Særlig aktive er Kina utenfor egen kyst. Der strides man om rettigheter til små øyer, til oljeboring så vel som til fiskeressurser.

Videre ekspanderer Kina kraftig på alle andre kontinenter, med investeringer i Afrika og handelsavtaler i Latin-Amerika og Europa.



Kina ekspanderer kraftig på andre kontinenter, skriver Arne Jon Isachsen. Her overværer presidentene Xi Jinping og François Hollande innledelsen av en samarbeidsavtale mellom den kinesiske bilprodusenten Dongfeng og franske Peugeot Citroën i Dlyse-palasset.

I likhet med USA er Kina på seg selv som en modell for andre land. Den kinesiske makten i gjore tingene på er den beste. Der får man ting til å skje, og der er det harmoni. I motsetning til USA, der Kongressen og presidenten kranzleså på fillene fyker, og lite eller ikke skjer.

Når verdens ledende stormakt, så vel som den kommende, mener seg å ha en samfunnsmodell som er alle andre overlegen, er det dukket for problemer. Xi Jinping har sitt å si til med for at Kina skal kunne nå høyere administrativt nivå utveger og lønner dommere, og ikke på det lokale nivået der dommere praktiserer, vil dommere bli mer uavhengige. De får mer makt.

Sore utfordringer har kran

Men utfordringene på hjemmehavne er nok enda større. I slutten av forrige måned avsluttet sentralkomiteen i Det kinesiske kommunistpartiet den fjerde store tredagers sesjonen siden Xi Jinping ble utpekt som ny leder for to år siden. Denne 775 mann store komiteen hadde en stor

sak på dagsordenen: Hvordan fremme et mer løystvrt samfunn? I en erparistavert vil rettsapparatet alltid være underlagt Partiet. Om Partiets ønske i en viktig sak skulle være på kollisjonskurs med loven, er det illett tvil om at Partiets vilde. Men det er ikke dermed sagt at man ikke kan få et mer «loystvrt» samfunn i Kina.

Arbeidet for å få dette til går blant annet ut på å gj dommere store uavhengighet fra politikere på lokalt hold. Ved at man på høyere administrativt nivå utveger og lønner dommere, og ikke på det lokale nivået der dommere praktiserer, vil dommere bli mer uavhengige. De får mer makt.

Sårmer av interesser

Tenk deg at dommere i Norge ble utnevnt og lønnet av kommunestyret, og at det samme partiet styrer kommunen år ut og år inn. Det ville ført til de samreste av inter-

esser der korrupsjonen ville blomstret. Hvis staten i sin slik tenning skulle tro utnevnelser av dommere og sto for avlønningen av dem, ville det kunne vært et viktig bidrag i kampen mot korrupsjon.

Med større vekt på å godgj lovverk som overvakes av et uavhengig rettsapparat, vil korrupsjonen i Partiet begrenses. Videre blir det lettere å gjore forrettning i Kina om rettsvesenet fungerer bedre.

Men mos seg har Xi alle dem som ser sine privilegier og sårmerestret truet av et mer uavhengig rettsapparat. Et stort og tregt byråkrat vil like sikkert legge kjeller i veien for den utviklingen og hvor god. Spørsmålet er hvor stor makt han egentlig har, hvor sterkt hans personlighet formår å forandre på tingene, og hvor god hjelp han får av nære medbedre. Xi har sitt å si til med dommere også.

Klimaendringer
«Men jeg legger ikke sønnslik og tenker over isbjørnens skjebne. Jeg sover godt. Vi må kunne tenke både klima og tilknyttet på energi samtidig.»

Margareth Øvrum, konserndirektør for teknologi i Statoil, til Dagens Næringsliv

Internettet
«Det farligste på nettet er deg selv.»

Specialrådgiver Vidar Sandness, Norsk senter for Informasjonssikkerhet, til Finansfokus, magasin forlagbundet Finansforbundet

Det moderne
«Elektrisk strøm kom veldig seint til vårt bygd. Så jeg valgte på en måte opp på slutten av 1800-tallet, selv om det var på 1950-tallet.»

Forfatteren av boka Hvordt Høem til Vårt Land

Bankmann
«Jeg kunne ikke stave «high yield bonds» (høyrentebestillingsgjener) engang. Det har vært en krevende reise, men jeg har vært opptatt av å lære business.»

Sjån Arnesen, kommunikasjonsjef i Danske Bank Norge og tidligere NRK-journalist til nettavisen E24

Kranfjellant
«Jeg har heller ikke noe problem med Cameron. Men Cameron har tydelig problemer med andre statsministre.»

Den nye EU-kommisjonen leder Jean-Claude Juncker om Stor-Troms stamstamstamster David Cameron, Helge NTB-AP



FELLESKJØPET AGRI SØKER

Divisjonsdirektør Landbruk

Divisjonsdirektør for landbruksdivisjonen har ansvar for salg og markedsføring av kraftfôr, kom, gjødsel og avrige plantekulturprodukt. Omsetningen i 2014 vil være 5,5 mrd. kroner. Salg skjer gjennom direkte distribusjon, egne butikker og samarbeidende andelslag, til et markert preget av store strukturerendringer. Til å lede og videreutvikle divisjonen søker vi en leder med utprøvd strategiske evner, god verdikjedeforståelse, klar markedsorientering og meget gode relasjonelle ferdigheter. Stillingen medfører omfattende kontakt og samarbeid med de avrige divisjoner og eksterne aktører. Divisjonsdirektøren inngår i konsernstyret og rapporterer til konsernrådet. Se www.visindi.no for full utlysningstekst.

Eventuelle spørsmål om stillingen kan rettes til Visindi ved Magne Amundsen, tlf. 916 56 101 eller Siri Skjapeg, 900 91 224. Alle henvendelser behandles konfidensielt, men ønskelig også overfor oppdragsgiver. Søselvst med CV'et sendes snarest via «Stillings» på www.visindi.no.

visindi
Konsolidert ledelse

Felleskjøpet
Levende oppdatt av det



Landbruksdirektoratet har ca. 220 ansatte og tar ansvar for: utredning og utarbeidelse av strategier, utredning og rådgivningsoppgaver for Landbruks- og matdepartementet (LMD).

Landbruksdirektoratet har ansvar for alle faggrupper innen landbrukssektoren og bærer ansvaret for næringsaktivitet, herunder brukspol, reindrift, skogbruk, manndrift og andre aktiviteter basert på landbruksressurser. Landbruksdirektoratet forvalter tilknyttet forordning og fond for mer enn 18 mrd. kroner.

Landbruksdirektoratet ble etablert 1. juli 2014 ved en sammenslåing av Statens landbruksforvaltning og Statens reindriftsforvaltning. Hovedkontor i Oslo og Ålesund.

Se www.landbruksdirektoratet.no for mer informasjon.



SEKSJONSSJEF ØKONOMI OG VIRKSOMHETSSTYRING UTVIKLING OG STRATEGISKE LEDELSE

Økonomisjefen er leder for Seksjonsstyring og økonomi i administrasjonsavdelingen. Seksjonen består av 9 kompetente og engasjerte medarbeidere, lokalisert i både Oslo og Alta.

Ansvorsområdet vil være virksomhets- og økonomistyring, innrapportering, regnskap og lønn. Økonomisjefen vil ha kontakt med hele direktoratet med hovedvekt på topplederguppen, og koordinere og styringsledende på vidt eierdepartement og kontakten med Rikerevisjonen. Vi er en organisasjon i endring slik at stillingsen ansvarsområde kan videreføres og endres.

Vi søker deg med høyere relevant utdannings og arbeidserfaring. Du må ha god organisasjonsforståelse og relevant ledereferanse. Som leder er du strategisk, tilnæringsfull og har gjennomføringskraft.

For full utlysning og mer informasjon se www.opplys.no eller kontakt HR rekrutteringspartner Dyrveke Hamza i Expert Executive tlf. 44 94 07 50, eller Akast N. Affairs, tlf. 48 07 99 72.

Expert Executive
REKRUTTERING

Felleskjøpet Agri har en omstilling på 11,9 millarder og 2500 ansatte. Felleskjøpet Agri er den viktigste leverandøren av landbruks- og animalsktilt på norsk landbruk, og har ca. 100 butikker rett til med bønder og forbrukere. Felleskjøpet Agri virksomhet omfatter eiendomsdrift, biotek og bakervare, samt salg av fôr, anlegg og kjettinger. Felleskjøpet Agri er et samarbeid med av 43 000 bønder. Felleskjøpet Agri hovedstad er i bade til å styre nærere økonomi på kort og lang sikt. Se www.felleskjopet.no